

CURSO

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS

MEDIANTE MS Project

Módulo 1: Fundamentos de
Planificación y Configuración Inicial

Clase 2



Enfoque
en resultados



Decisiones
basadas en datos



Mejora continua
y colaboración



INSIGHTGROUP

Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial



Duración: 4 horas (2 sesiones de 2 horas)

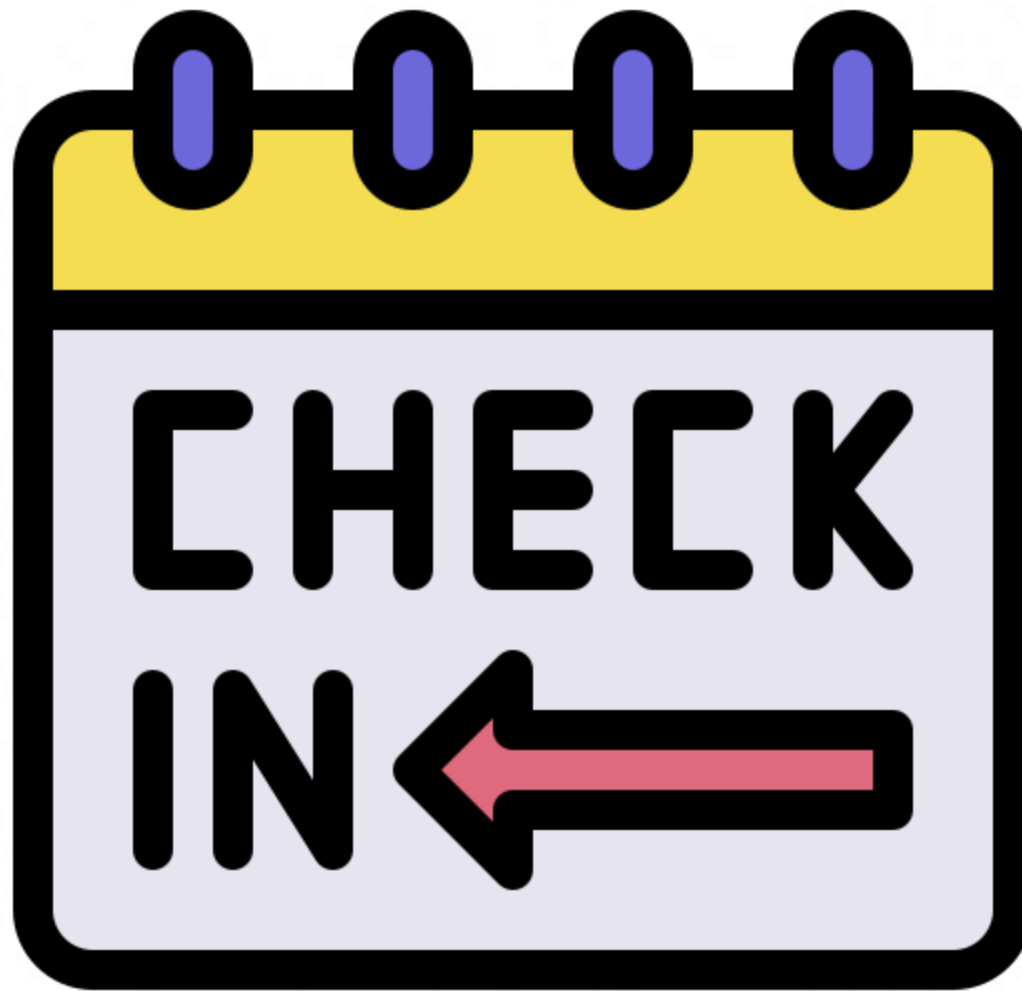
Objetivo del módulo:

Al finalizar este módulo, el participante será capaz de comprender el contexto de planificación de reconstrucciones de equipos, identificar los elementos básicos de una Carta Gantt y configurar un proyecto inicial en Microsoft Project.



Objetivo de la sesión

- ✓ Crear un proyecto nuevo
- ✓ Configurar fecha de inicio
- ✓ Configurar calendario
- ✓ Configurar jornada laboral
- ✓ Guardar correctamente un archivo Project





¿Qué recuerdas de la sesión anterior?



¿Qué concepto recuerdas de la clase anterior?

- ¿Qué es un hito?
- ¿Qué es una dependencia?
- ¿Para qué sirve una Carta Gantt?

Acuerdos de trabajo



Estar presentes



Cuando intervenimos para
participar
Pedir la palabra



Hablar con intención, escuchar
con atención



Participación activa y colaborativa

CURSO

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS

MEDIANTE MS Project

Módulo 1: Fundamentos de
Planificación y Configuración Inicial

Clase 1



Enfoque
en resultados



Decisiones
basadas en datos



Mejora continua
y colaboración



INSIGHTGROUP

¿Quién participa en una reconstrucción?

- Planificación.
- Administración – Control de Costos
- Operaciones.
- Calidad.
- Ingeniería.
- Abastecimiento - Proveedores
- Logística – Bodega
- Soporte – Pañol - Herramientas
- Cliente.



¿Por qué es importante planificar una reconstrucción?

- ❑ ¿Qué ocurre cuando un repuesto no llega?
- ❑ ¿Qué ocurre cuando una actividad se atrasa?
- ❑ ¿Qué impacto tiene en el cliente?



CONTEXTO DE NEGOCIO



Una reconstrucción puede extenderse entre:

- 90 días (Santiago y Coquimbo)
- 100 días (Antofagasta)

Dependiendo de:

- Tipo de equipo.
- Disponibilidad de repuestos.
- Complejidad técnica.
- Recursos disponibles.

IMPORTANTE: Considerar que dependiendo el centro de reconstrucción, se debe considerar los traslados de componentes y el ingreso inmediato.



Equipos de reconstrucción



Santiago

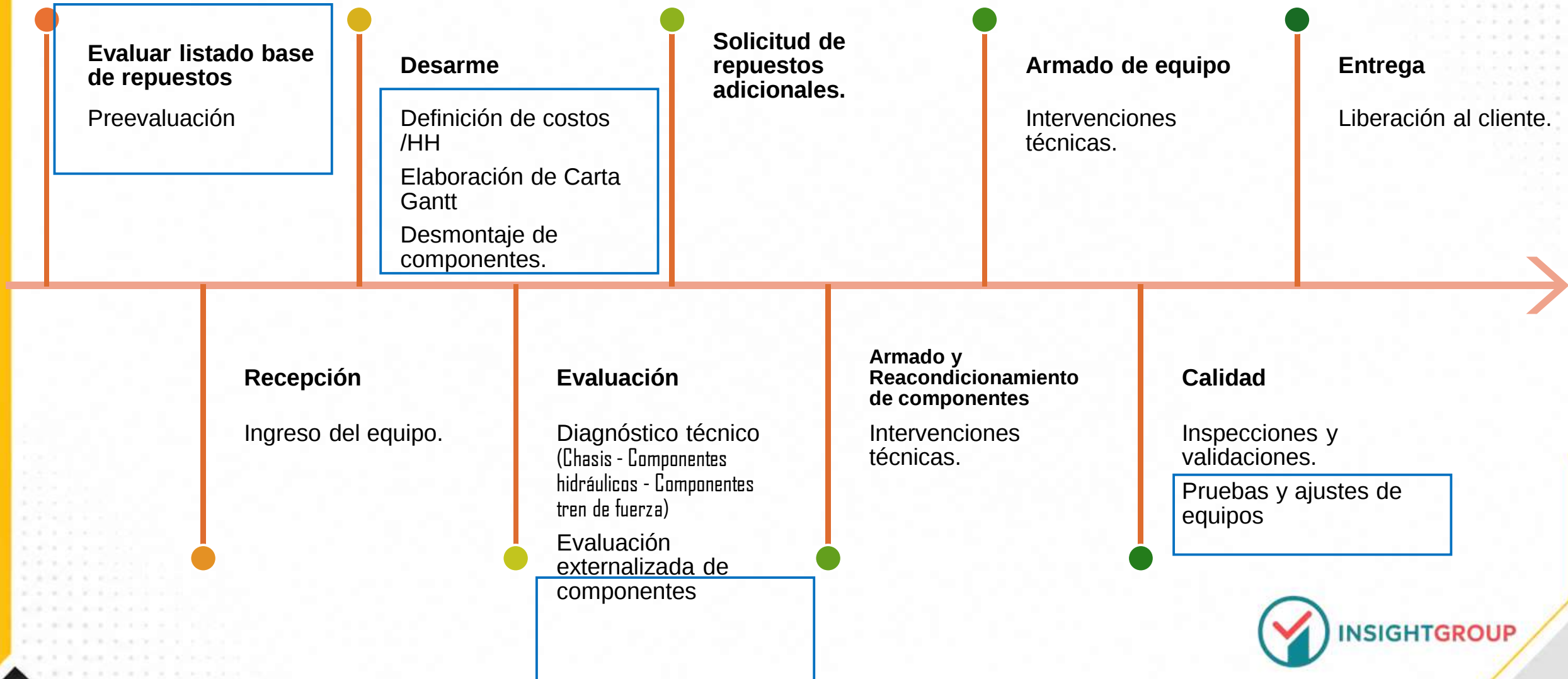


Coquimbo



Antofagasta

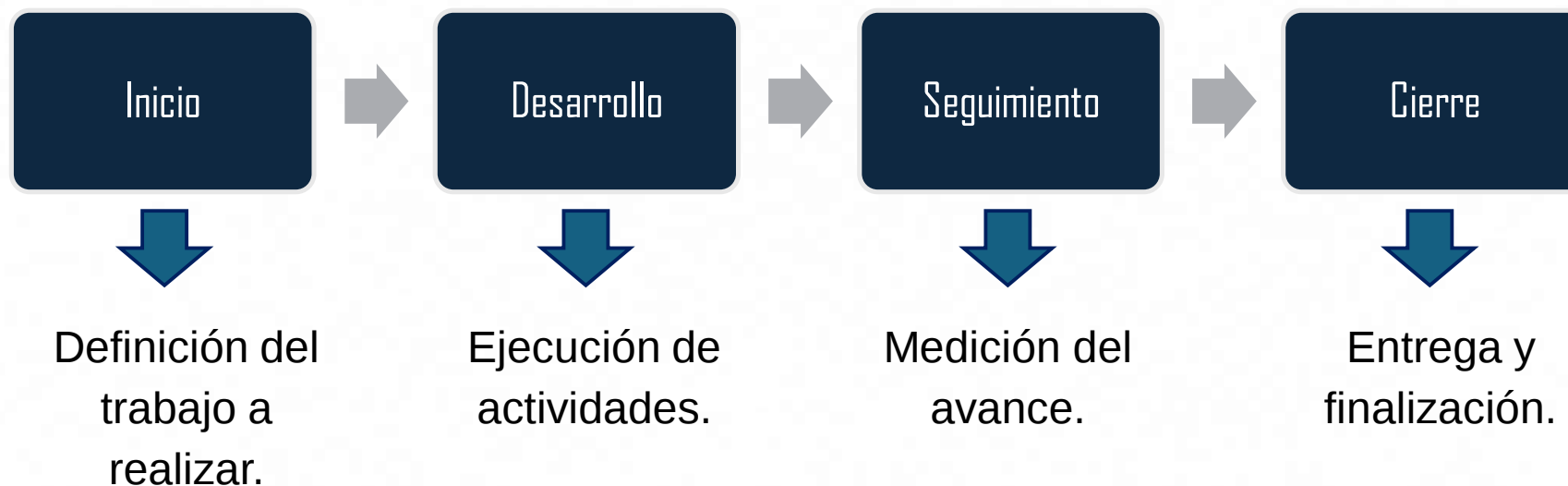
EJEMPLO DE FLUJO DE RECONSTRUCCIÓN



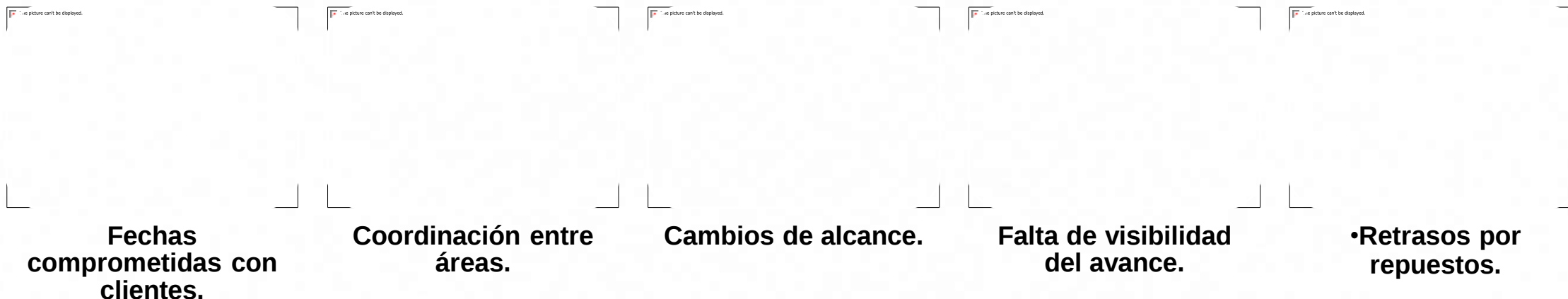
¿Qué es un proyecto?

Un proyecto es un esfuerzo temporal realizado para crear un producto, servicio o resultado único.

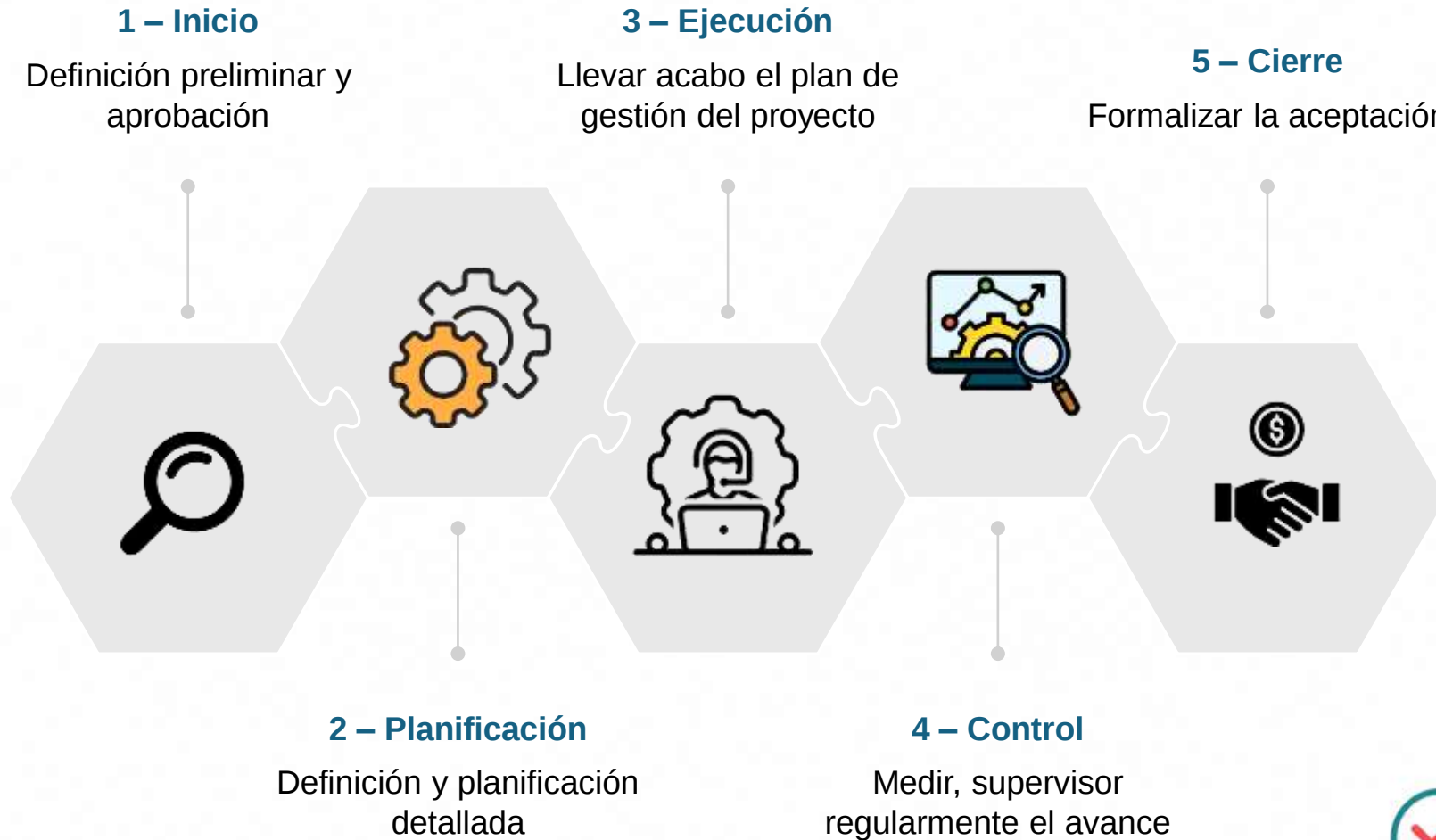
Todo proyecto posee:

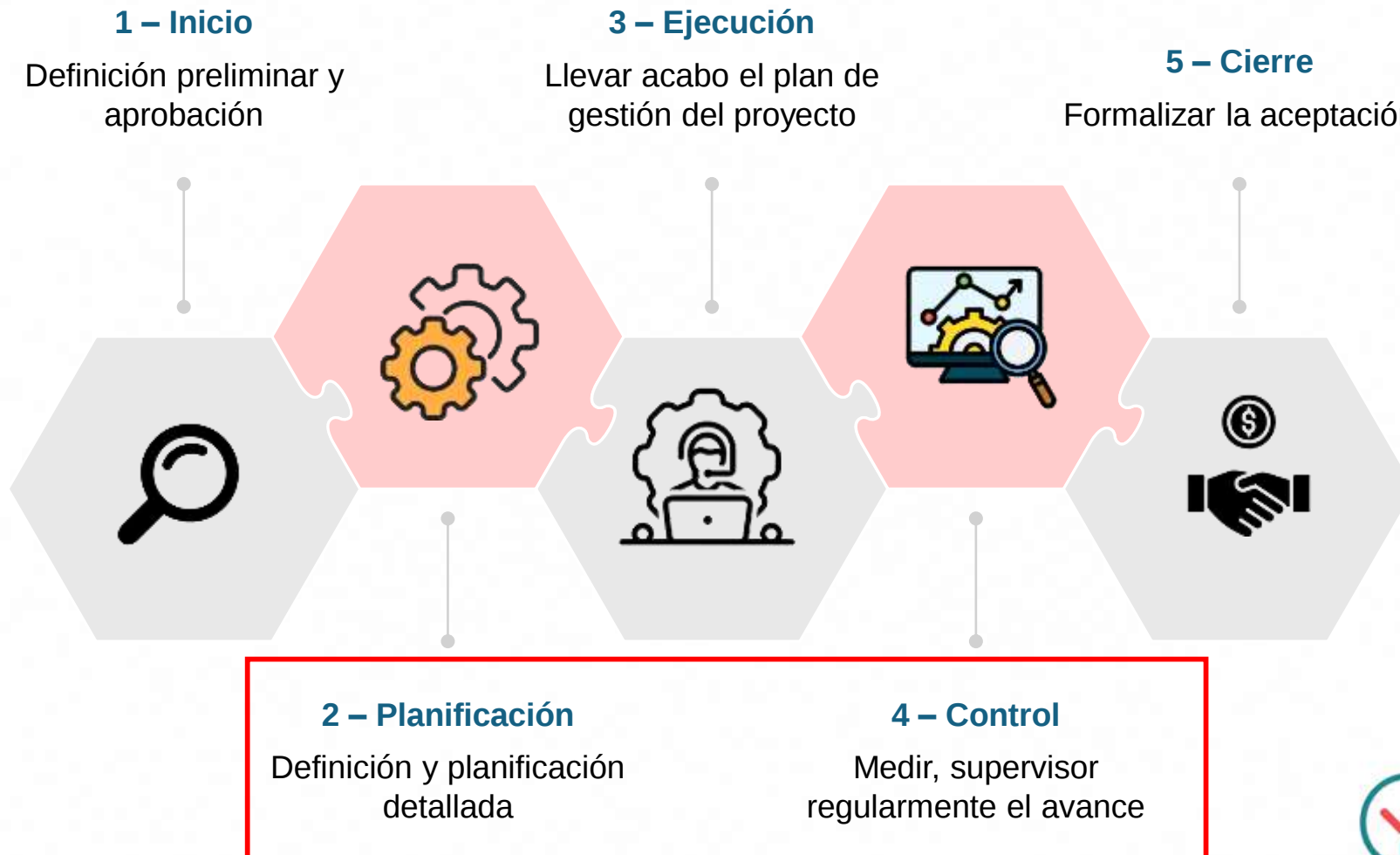


¿Qué problemas busca resolver la planificación de un proyecto?



La planificación no elimina los problemas, pero permite anticiparlos.





Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial



CONCEPTOS FUNDAMENTALES

Actividad

Trabajo que requiere tiempo para ejecutarse.

Ejemplos:

- Desmontar cabina.
- Remover transmisión.
- Montar suspensión.

Tarea resumen

Agrupar varias actividades relacionadas.

Ejemplos:

Desarme

- Desmontar cabina.
- Desmontar tanque hidráulico.
- Desmontar transmisión.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



Hito

Evento importante que no posee duración.

Ejemplos:

- Recepción de repuestos críticos.
- Liberación de calidad.
- Entrega al cliente.



Dependencia

Relación lógica entre actividades.

Ejemplo:

No se puede montar una transmisión si primero no fue reparada.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



¿Qué es una Carta Gantt?

La Carta Gantt es una representación gráfica de las actividades de un proyecto en función del tiempo.

Permite visualizar:

- Duración.
- Secuencia.
- Dependencias.
- Hitos.
- Avance.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



Carta Gantt - Beneficios

- Mejor control del proyecto.
- Visibilidad del estado.
- Identificación de retrasos.
- Mejor coordinación entre áreas.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



¿Cómo sabemos si vamos bien?

Proyecto

Actividades

Cronograma

Avance

Curva S

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



¿Qué es una Curva S?

La Curva S representa el avance acumulado del proyecto a lo largo del tiempo.

Permite comparar:



Avance Programado

Lo que debería haberse ejecutado.



Avance Real

Lo efectivamente ejecutado.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



Interpretación Curva S

Si la curva real está bajo la programada:
→ **Existe atraso.**



Si la curva real está sobre la programada:
→ **Existe adelanto.**





Dudas | Preguntas

Tu participación es clave para
construir **mejores resultados**.



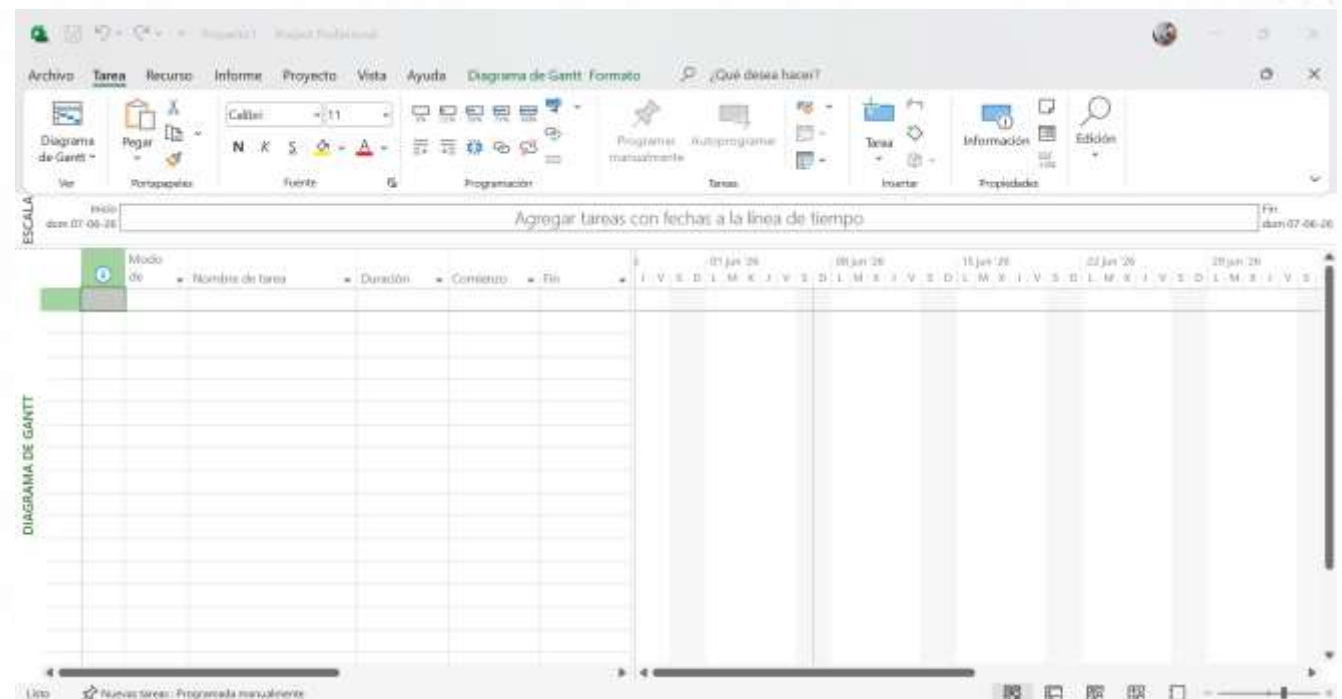
*¡Gracias por
tu participación!*



¿Qué es Microsoft Project?

Microsoft Project es una herramienta de planificación y control de proyectos que permite:

- Crear cronogramas.
- Definir actividades.
- Establecer dependencias.
- Asignar recursos.
- Realizar seguimiento.
- Generar reportes.



Lo que MS Project NO hace

- ✗ No reemplaza al planificador.
- ✗ No corrige una mala planificación.
- ✗ No resuelve problemas de abastecimiento / Compras.
- ✓ Ayuda a visualizar y controlar el proyecto.

Microsoft Project - Configuración inicial de un proyecto



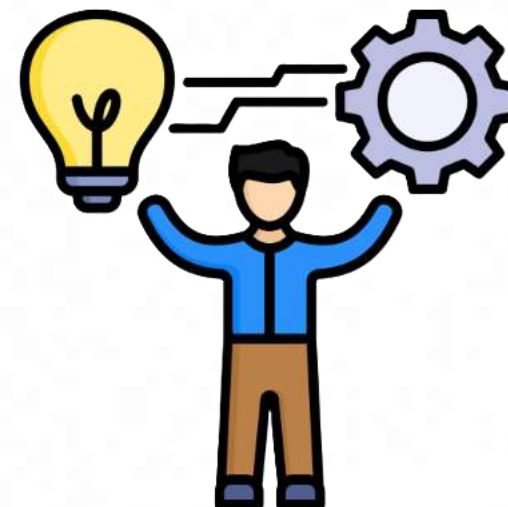
Antes de planificar se debe definir:

- **Fecha de inicio**
Fecha oficial de comienzo.
- **Calendario**
Días hábiles o corridos.
- **Jornada de trabajo**
Horas de trabajo diarias.
- **Unidad de duración**
Días.

Microsoft Project - Configuración inicial de un proyecto

Buenas prácticas

- ✓ Planificar en días.
- ✓ Utilizar nombres claros.
- ✓ Crear fases antes de actividades.
- ✓ Incorporar hitos relevantes.
- ✓ Mantener estructura estándar.



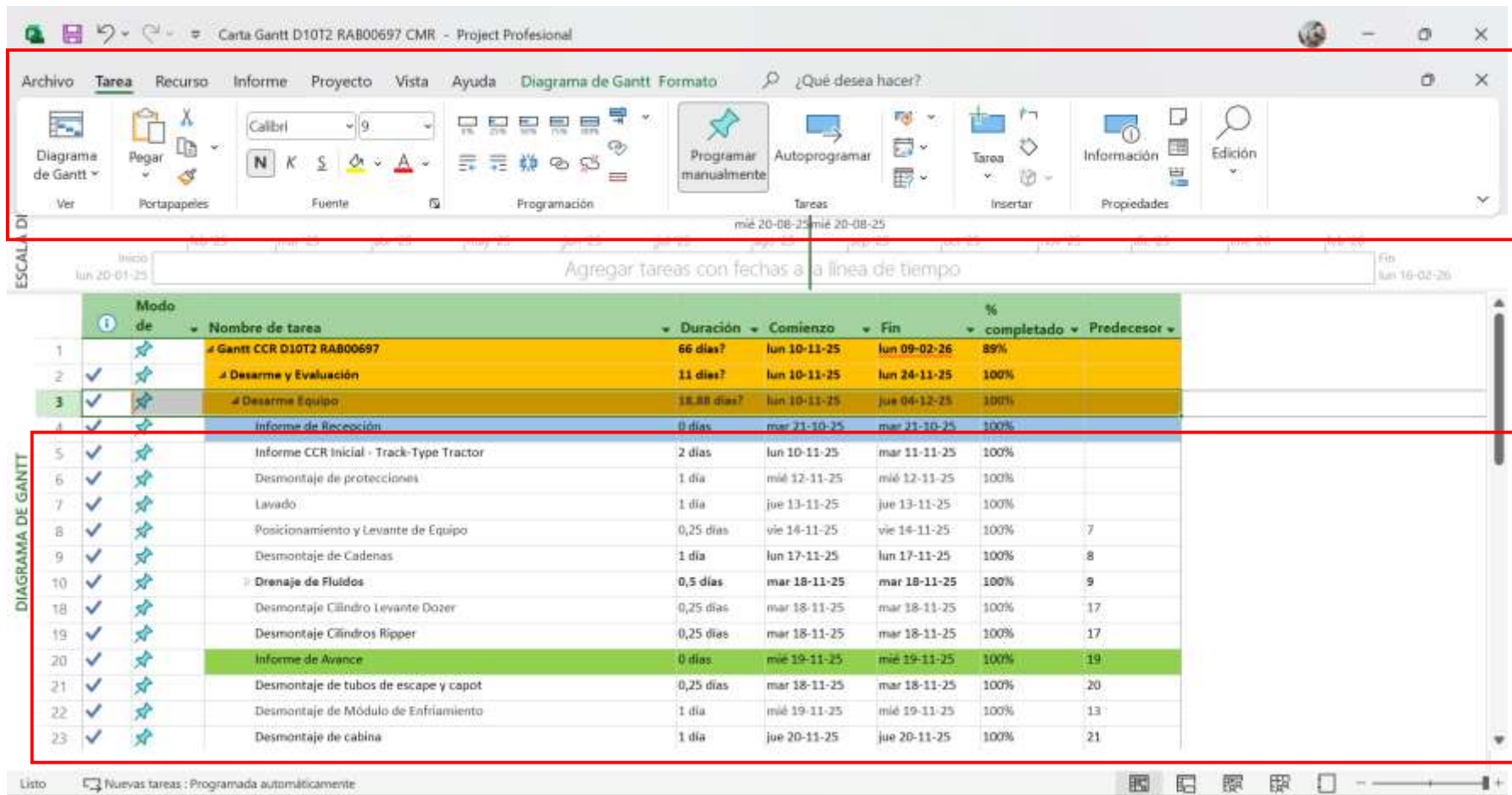
FLUJO DE TRABAJO EN PROJECT



Hoy trabajaremos las dos primeras etapas.

Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial

Microsoft Project - Componentes principales de la interfaz



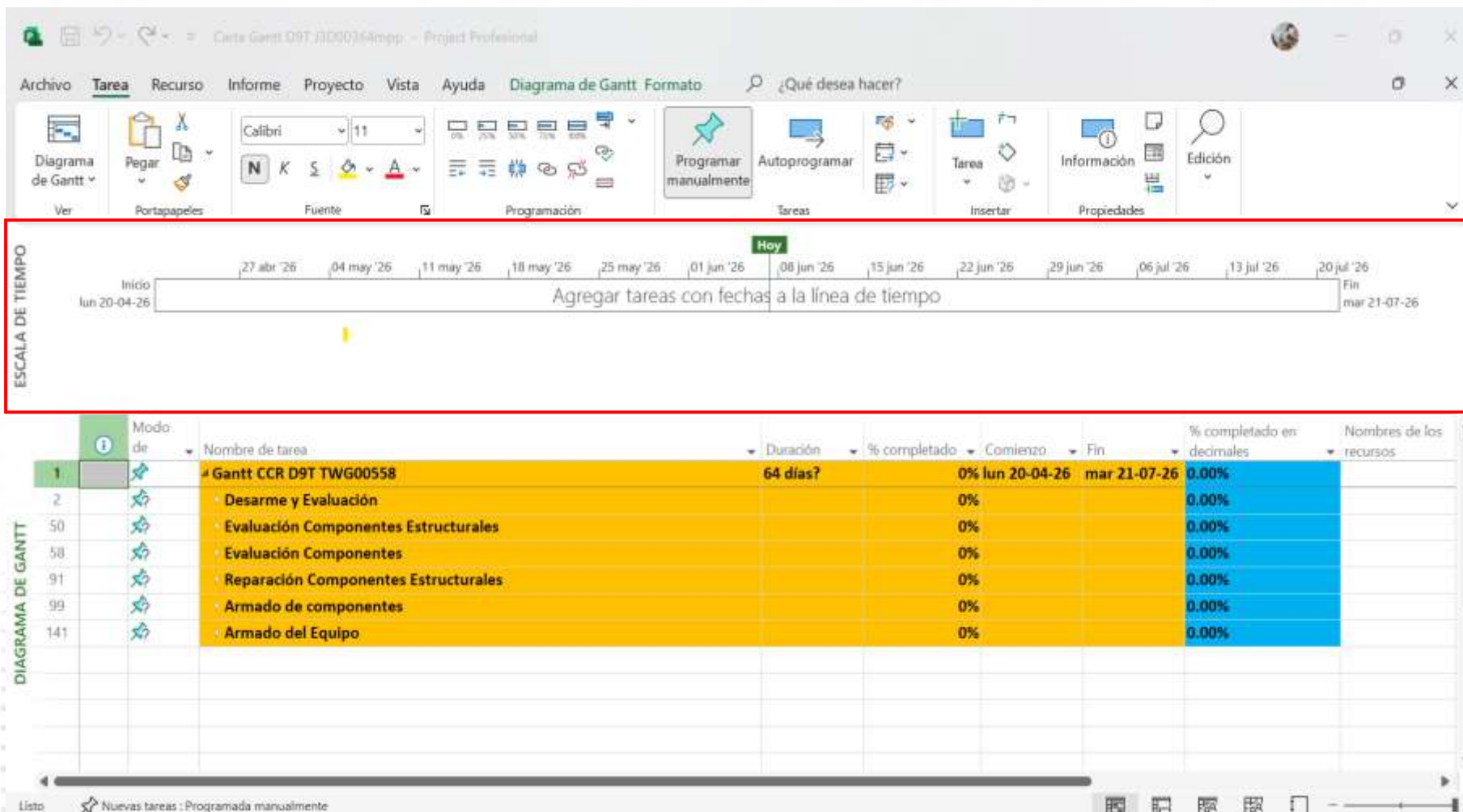
Cinta de opciones
Menú principal de comandos

Diagrama de Gantt
Visualización gráfica del cronograma.

Tabla de tareas
Listado de actividades.

Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial

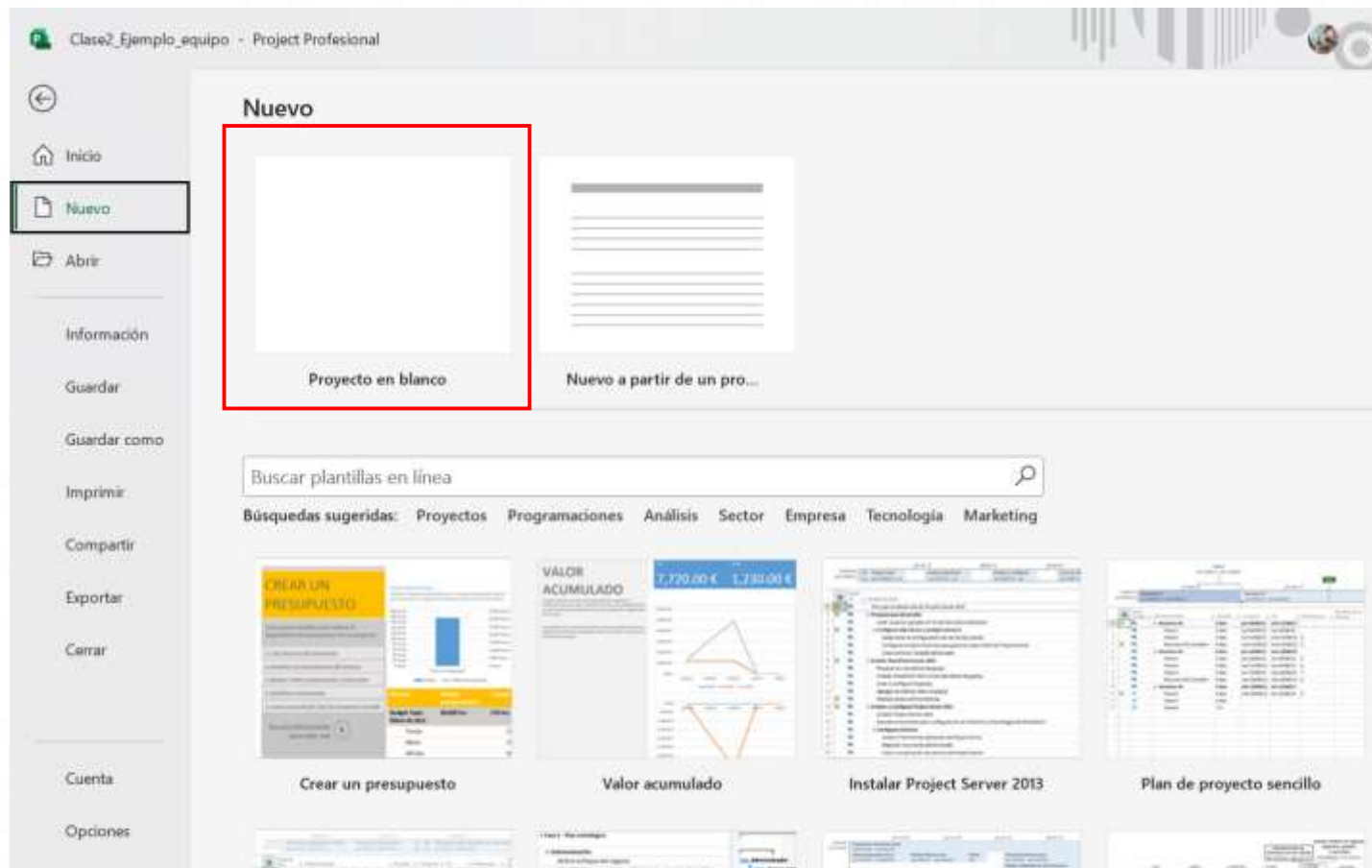
Microsoft Project - Componentes principales de la interfaz



Barra de tiempo
Representación temporal del proyecto.

Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial

Configurar proyecto propio



CREAR UN PROYECTO NUEVO

Archivo → Nuevo

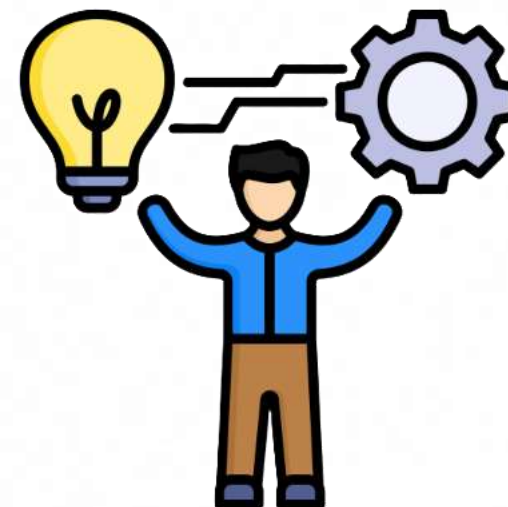
Proyecto en blanco

Guardar archivo

Microsoft Project - Configuración inicial de un proyecto

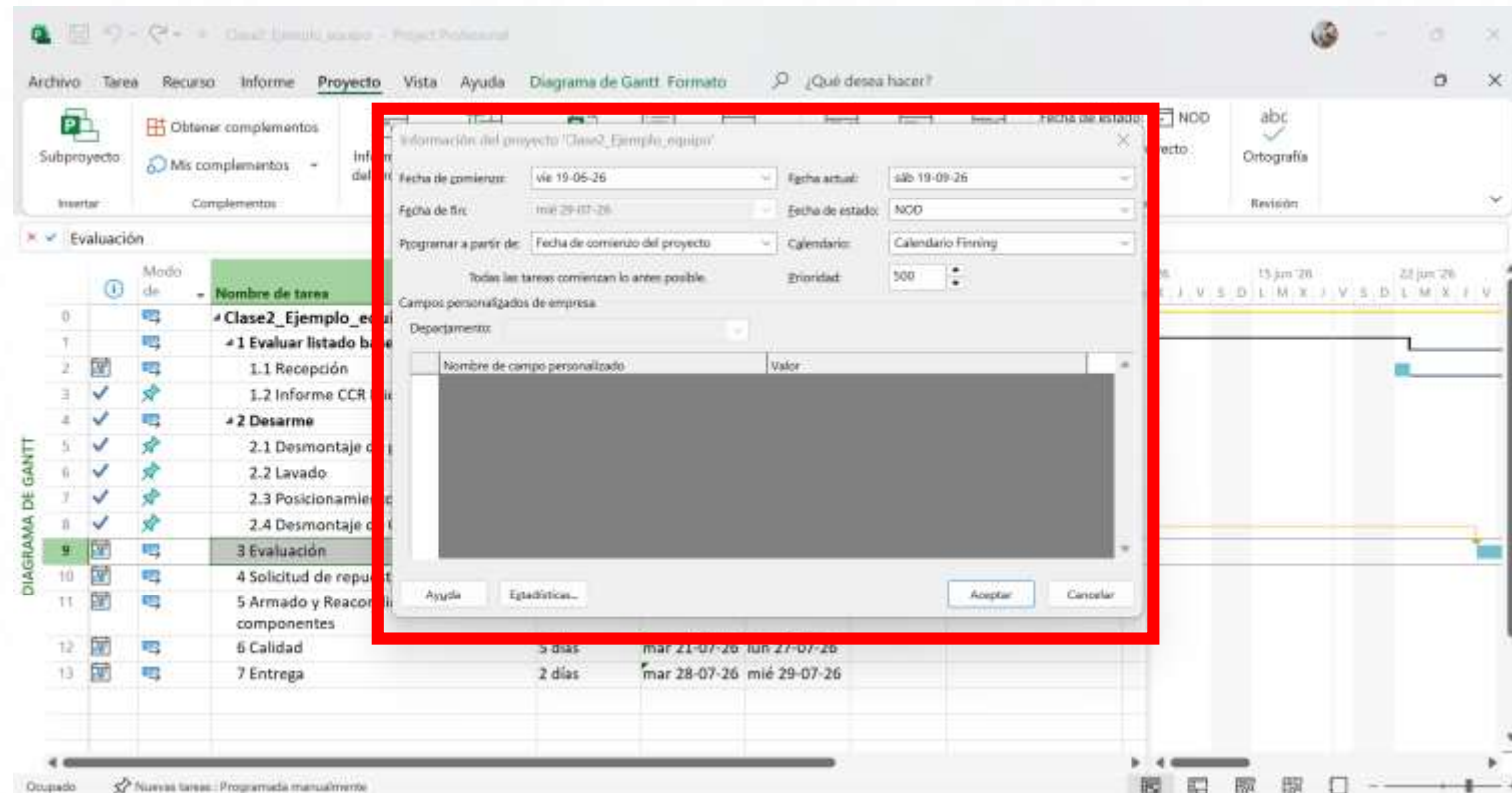
Buenas prácticas

- ✓ Planificar en días.
- ✓ Utilizar nombres claros.
- ✓ Crear fases antes de actividades.
- ✓ Incorporar hitos relevantes.
- ✓ Mantener estructura estándar.



Error más común:

- Crear actividades sin configurar el calendario.
- Consecuencias:
 - Fechas incorrectas
 - Duraciones erróneas
 - Curvas S inconsistentes



Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial

CALENDARIOS

Cambiar calendario laboral

Para calendario: **Calendario Finning (Calendario del proyecto)** Crear calendario...

El calendario 'Calendario Finning' es un calendario base.

Leyenda:

- ☐ Laborable
- ☐ No laborable
- ☐ 31 Horas laborables modificadas
- ☐ 31 Día de excepción
- ☐ 31 Semana laboral no predeterminada

Haga clic en un día para ver sus periodos laborales: 13 junio 2026 es no laborable.

junio 2026

L	M	M	J	V	S	D
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Basado en:
Semana laboral predeterminada del calendario 'Calendario Finning'.

Excepciones **Semanas laborales**

	Nombre	Comienzo	Fin
1	San Pablo y San Pedro	29-06-2026	29-06-2026
2	Día de la Virgen del Carmen	16-07-2026	16-07-2026
3	Trabajo sábado	18-07-2026	15-08-2026
4	aniversario Finning	19-08-2026	20-08-2026
5	Fechas patrias	18-09-2026	18-09-2026
6	día de la raza	12-10-2026	12-10-2026

Ayuda Opciones... Aceptar Cancelar

Ejercicio práctico N° 2

Caso: Reconstrucción Camión CAT 777G

Crear un proyecto nuevo en Microsoft Project.

Configurar:

- Nombre del proyecto.
- Fecha de inicio: 01-10-2026
- Calendario.
- Jornada laboral.

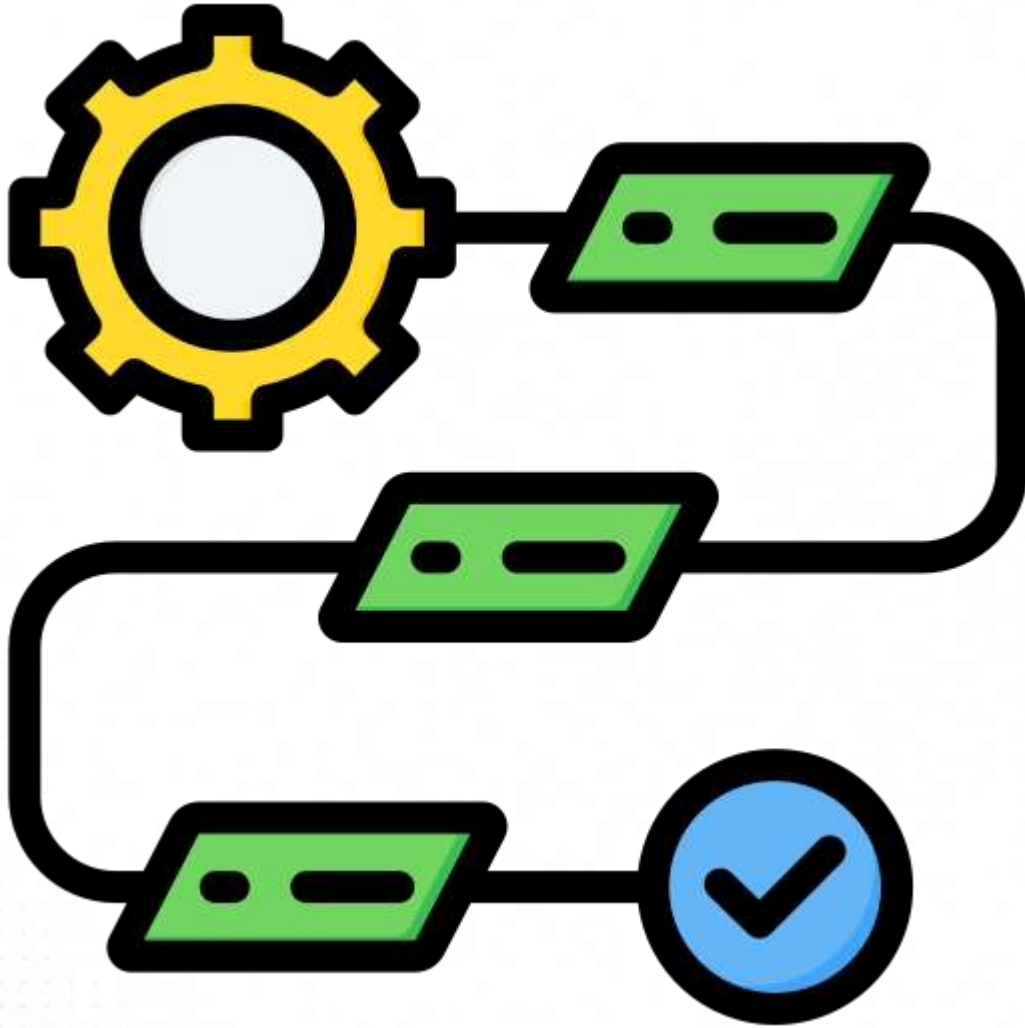
Duración estimada: 90 días

Centro: Antofagasta

Guardar archivo:

Clas02_Camion777G_v01.mpp

Enviar tarea al correo: proyectos@insightgroup.cl



ACTIVIDAD 1:

Cada grupo debe crear una EDT para un equipo para el centro designado

Duración: 20 min

Grupo 1 – Antofagasta

Grupo 2 – Santiago

Grupo 3 - Coquimbo



Dudas | Preguntas

Tu participación es clave para construir **mejores resultados**.



*¡Gracias por
tu participación!*





- ☐ Una palabra que resuma la sesión
- ☐ Un concepto nuevo que aprendí
- ☐ Una pregunta que me llevo para la próxima clase



GRACIAS

Por su atención y participación