

CURSO

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS

MEDIANTE MS Project



Enfoque
en resultados



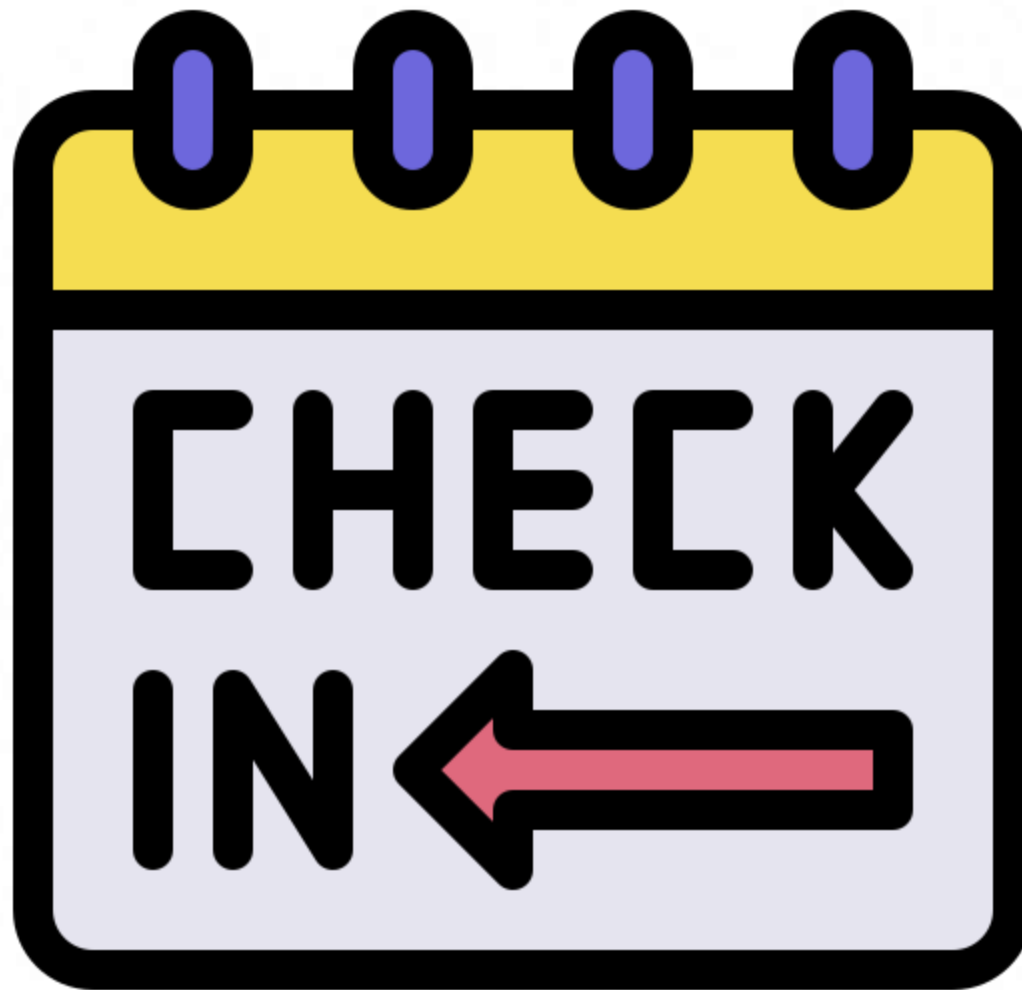
Decisiones
basadas en datos

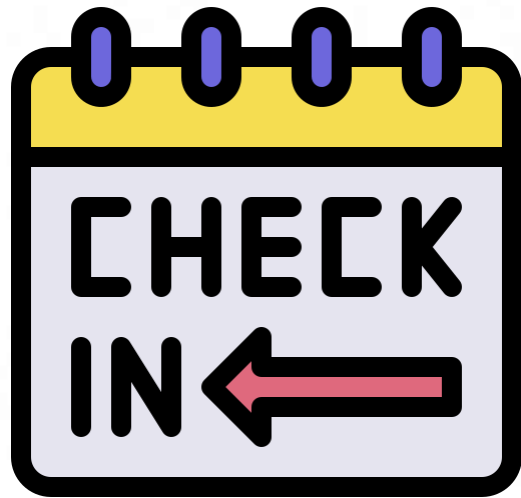


Mejora continua
y colaboración



INSIGHTGROUP





Conociéndonos





¿Quién soy?



Natalie Delgado Hernández
Ingeniera Civil Química
Gestión de Proyectos | Procesos | Mejora Continua

Formación

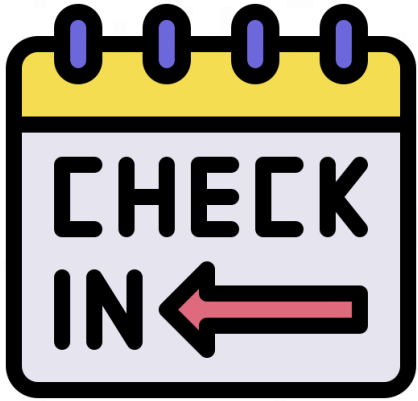
- 🎓 Ingeniera Civil Química
- 🎓 Auditora ISO 9001 / 14001 / 45001 / 17025 / 50001 / 39001
- 🎓 Metodologías Ágiles
- 🎓 Coach Profesional

Especialidades

- ✓ Gestión de Proyectos
- ✓ Planificación y Control
- ✓ Mejora Continua
- ✓ Sistemas de Gestión
- ✓ Gestión del Cambio
- ✓ Metodologías Ágiles

Experiencia profesional

- 📍 Metro de Santiago (*actualmente*)
 - Jefe de Proyectos de Innovación
 - Gestión de proyectos estratégicos
 - Seguimiento de iniciativas y pilotos
 - Coordinación multidisciplinaria
- 📍 Abastible
 - Gestión de proyectos corporativos
 - Implementación de sistemas de gestión
 - Procesos e innovación



Cada participante responde:

- ☐ Nombre
- ☐ Cargo
- ☐ Centro
- ☐ ¿Cuántos años lleva participando en reconstrucciones?
- ☐ ¿Qué espera llevarse de este curso?

CURSO

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS

MEDIANTE MS Project



Enfoque
en resultados



Decisiones
basadas en datos



Mejora continua
y colaboración



INSIGHTGROUP

DESCRIPCIÓN GENERAL DEL CURSO



El curso “MS Project Aplicado a la Planificación y Control de Proyectos” tiene como propósito desarrollar competencias prácticas para la construcción, seguimiento y control de cronogramas utilizando Microsoft Project como herramienta central de planificación.

El programa está orientado a profesionales que requieran planificar, controlar y reportar proyectos de manera estructurada, integrando variables de plazo, recursos, costos y avance físico.

La metodología considera un enfoque altamente práctico, basado en el desarrollo progresivo de un proyecto aplicado, permitiendo que los participantes comprendan no solo el uso técnico del software, sino también la lógica de planificación y control utilizada en proyectos reales.

El curso incorpora herramientas utilizadas en gestión de proyectos, control operacional, administración de contratos y seguimiento ejecutivo.



OBJETIVO GENERAL



Desarrollar competencias para construir, administrar y controlar cronogramas de proyectos mediante Microsoft Project, integrando planificación, recursos, costos, línea base y seguimiento del desempeño del proyecto.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS

Al finalizar el curso, los participantes serán capaces de:

- Configurar proyectos correctamente en MS Project.
- Construir cronogramas estructurados y técnicamente coherentes.
- Definir relaciones de dependencia y analizar ruta crítica.
- Gestionar recursos y cargas de trabajo.
- Incorporar costos y presupuestos al cronograma.
- Controlar avances reales versus planificación base.
- Analizar desviaciones de plazo y costo.
- Generar reportes ejecutivos y seguimiento del proyecto.
- Aplicar MS Project en escenarios reales de gestión y control.



Planificación y Control de Proyectos mediante Microsoft Project

Concepto	Total
Módulos	7
Clases	14
Horas por clase	2 h
Horario	Martes y Viernes de 10:00 a 12:00
Total horas	28 h
Metodología	25% teoría - 25% demostración - 50% práctica guiada
Caso práctico transversal	Reconstrucción de equipo CAT basado en casos reales de Finning

Módulo	Clases	Horas	Principales contenidos
Módulo 1: Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial	2	4	Conceptos de proyecto y reconstrucción. Ciclo de reconstrucción de equipos. Rol de la Carta Gantt, Curva S e informe de avance. Introducción a MS Project. Interfaz. Configuración inicial del proyecto. Calendarios. Días corridos vs días hábiles. Creación de un proyecto base.
Módulo 2: Estructuración y Construcción de Cartas Gantt	2	4	Estructura estándar de reconstrucciones. Fases de una reconstrucción. Creación de tareas y subtarear. Duraciones. Organización jerárquica. Construcción de Carta Gantt para equipos de reconstrucción.
Módulo 3: Dependencias, Hitos y Lógica de Planificación	2	4	Predecesoras y sucesoras. Relaciones entre actividades. Dependencias. Incorporación de hitos. Hitos de calidad, seguridad e ingeniería. Estándares de color y control. Validación de la lógica constructiva del cronograma.
Módulo 4: Gestión de Recursos, Repuestos y Restricciones	2	4	Recursos del proyecto. Incorporación de repuestos críticos. Fechas de necesidad de repuestos. Restricciones operacionales. Traslados entre centros de reconstrucción. Impacto de abastecimiento en el cronograma. Identificación de riesgos y cuellos de botella.
Módulo 5: Seguimiento, Actualización y Control de Avance	2	4	Línea base. Actualización de avance físico. Registro de avance real. Comparación planificado vs real. Control de desviaciones. Reprogramación básica.
Módulo 6: Curva S y Gestión del Desempeño del Proyecto	2	4	Conceptos de Curva S. Avance programado y avance real. Interpretación de desviaciones. Construcción de Curvas S a partir del cronograma. Integración MS Project + Excel. Seguimiento de reconstrucciones mediante indicadores de avance.
Módulo 7: Informes de Avance y Taller Integrador Final	2	4	Elaboración de informes de avance. Presentación de desviaciones, riesgos y amenazas. Integración Carta Gantt + Curva S + Informe. Taller práctico utilizando un caso real de reconstrucción de equipos. Revisión y retroalimentación final.

Acuerdos de trabajo



Estar
presentes



Cuando
intervenimos
para participar
**Pedir la
palabra**



Hablar con
intención,
escuchar con
atención



Participación
activa y
colaborativa

¿Qué es la reconstrucción de equipos?



¿Quién participa en una reconstrucción?

- Planificación.
- Administración – Control de Costos
- Operaciones.
- Calidad.
- Ingeniería.
- Abastecimiento - Proveedores
- Logística – Bodega
- Soporte – Pañol - Herramientas
- Cliente.



¿Por qué es importante planificar una reconstrucción?

- ❑ ¿Qué ocurre cuando un repuesto no llega?
- ❑ ¿Qué ocurre cuando una actividad se atrasa?
- ❑ ¿Qué impacto tiene en el cliente?



CONTEXTO DE NEGOCIO

Una reconstrucción puede extenderse entre:

- 90 días (Santiago y Coquimbo)
- 100 días (Antofagasta)

Dependiendo de:

- Tipo de equipo.
- Disponibilidad de repuestos.
- Complejidad técnica.
- Recursos disponibles.

IMPORTANTE: Considerar que dependiendo el centro de reconstrucción, se debe considerar los traslados de componentes y el ingreso inmediato.

Equipos de reconstrucción



Santiago



Coquimbo



Antofagasta

CONTEXTO DE NEGOCIO

Caso ejemplo real de atraso y desviaciones.

Camión CAT 777G

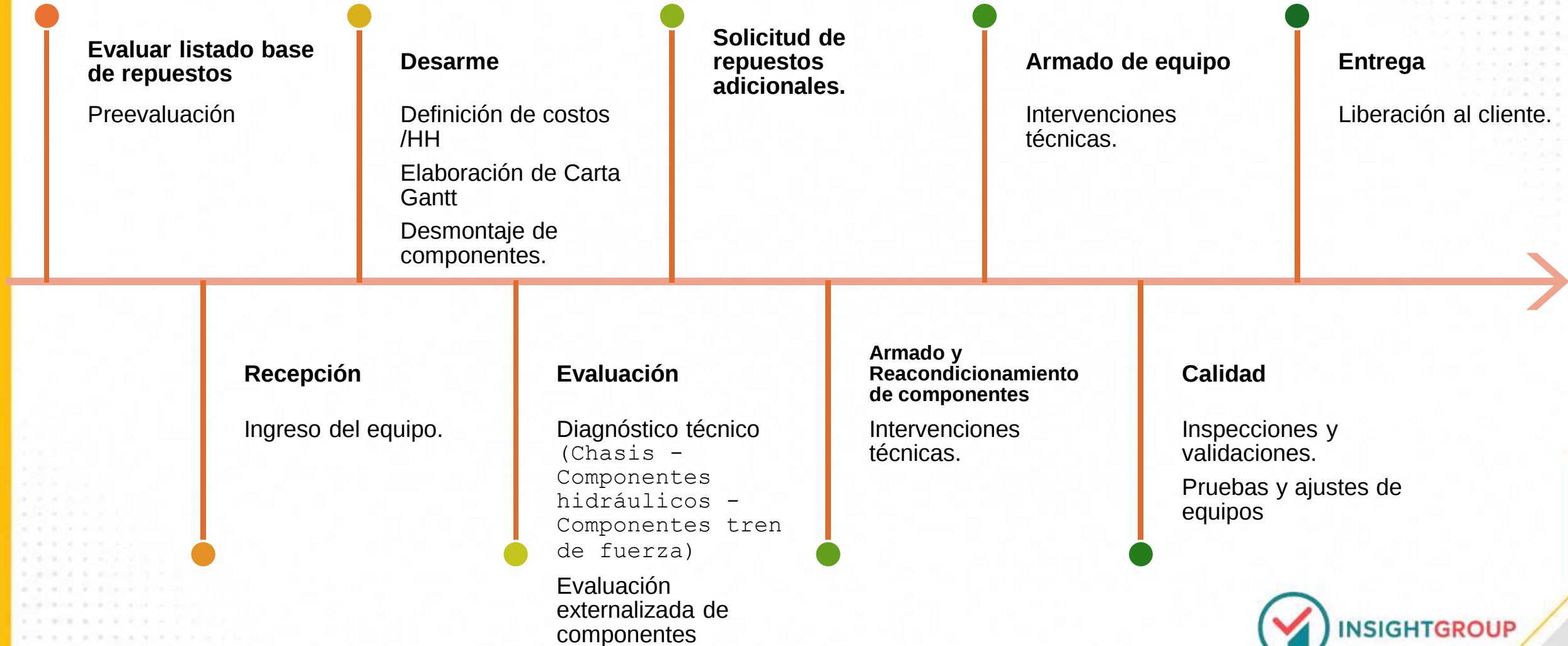
Situación:

- Pedido de repuesto crítico retrasado 15 días.
- Armado se desplaza.
- Entrega comprometida en riesgo.



¿Cómo podríamos haber detectado este problema antes?

EJEMPLO DE FLUJO DE RECONSTRUCCIÓN





Dudas | Preguntas

Tu participación es clave para
construir **mejores resultados.**



*¡Gracias por
tu participación!*



CURSO

PLANIFICACIÓN Y CONTROL DE PROYECTOS

MEDIANTE MS Project

Módulo 1: Fundamentos de
Planificación y Configuración Inicial



Enfoque
en resultados



Decisiones
basadas en datos



Mejora continua
y colaboración



INSIGHTGROUP

Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial



Duración: 4 horas (2 sesiones de 2 horas)

Objetivo del módulo:

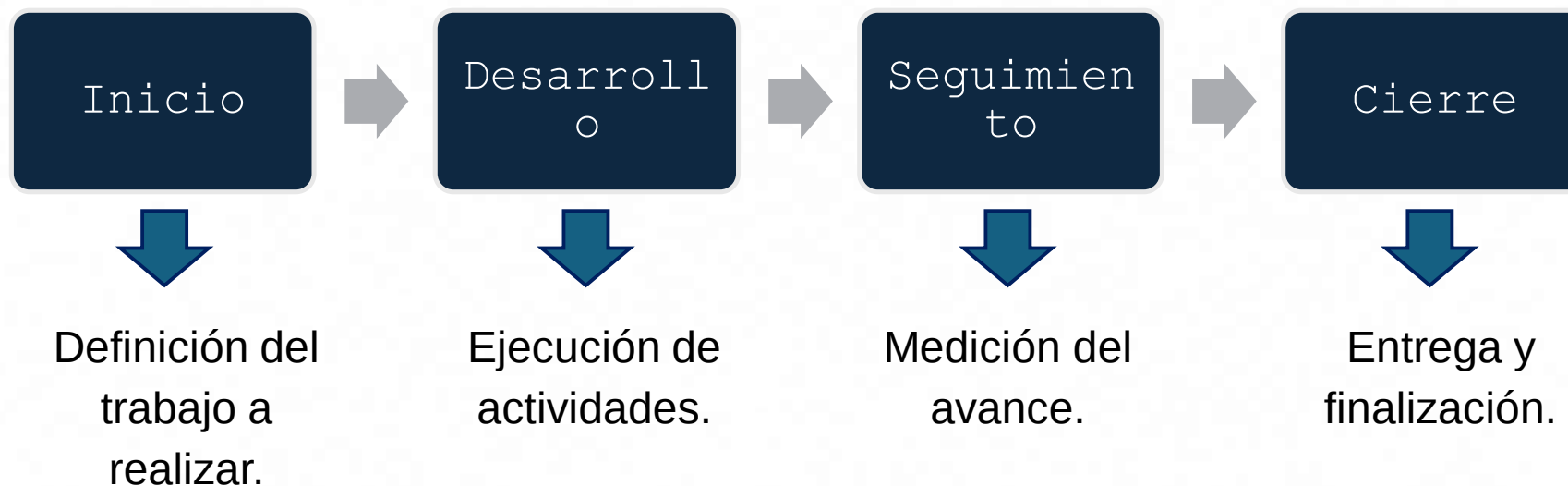
Al finalizar este módulo, el participante será capaz de comprender el contexto de planificación de reconstrucciones de equipos, identificar los elementos básicos de una Carta Gantt y configurar un proyecto inicial en Microsoft Project.



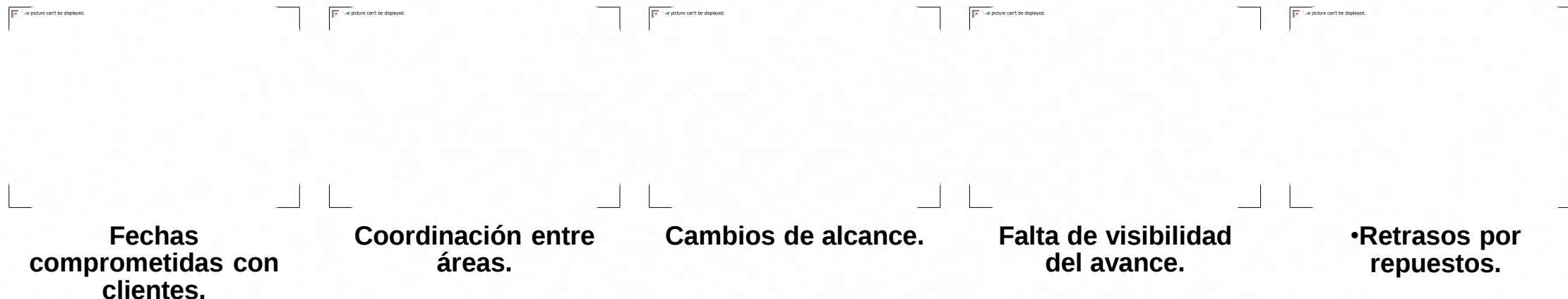
¿Qué es un proyecto?

Un proyecto es un esfuerzo temporal realizado para crear un producto, servicio o resultado único.

Todo proyecto posee:

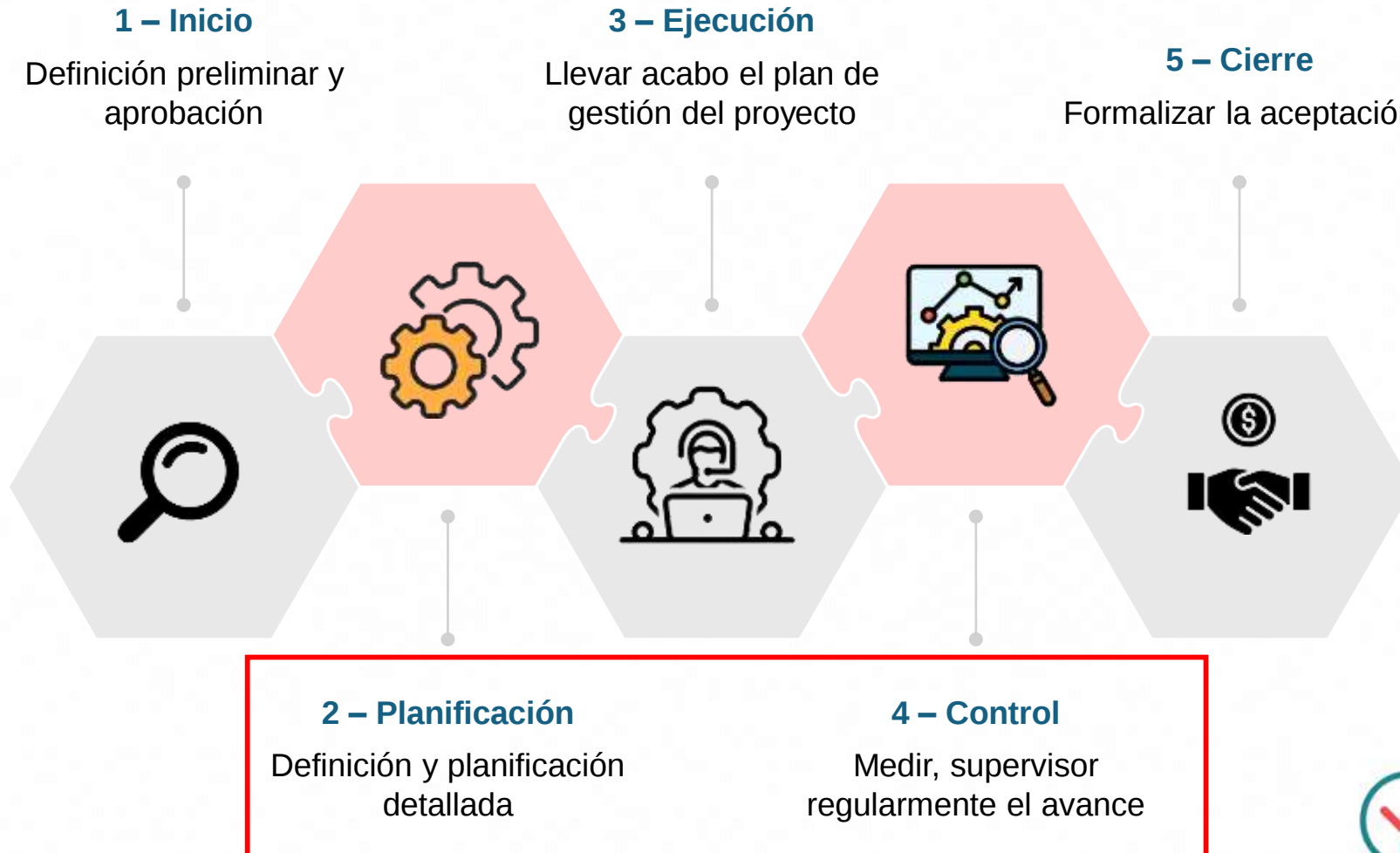


¿Qué problemas busca resolver la planificación de un proyecto?



La planificación no elimina los problemas, pero permite anticiparlos.





Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial



CONCEPTOS FUNDAMENTALES

Actividad



Tarea resumen

Trabajo que requiere tiempo para ejecutarse.

Ejemplos:

- Desmontar cabina.
- Remover transmisión.
- Montar suspensión.

Agrupar varias actividades relacionadas.

Ejemplos:

Desarme

- Desmontar cabina.
- Desmontar tanque hidráulico.
- Desmontar transmisión.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



Hito

Evento importante que no posee duración.

Ejemplos:

- Recepción de repuestos críticos.
- Liberación de calidad.
- Entrega al cliente.



Dependencia

Relación lógica entre actividades.

Ejemplo:

No se puede montar una transmisión si primero no fue reparada.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



¿Qué es una Carta Gantt?

La Carta Gantt es una representación gráfica de las actividades de un proyecto en función del tiempo.

Permite visualizar:

- Duración.
- Secuencia.
- Dependencias.
- Hitos.
- Avance.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



Carta Gantt - Beneficios

- Mejor control del proyecto.
- Visibilidad del estado.
- Identificación de retrasos.
- Mejor coordinación entre áreas.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



¿Cómo sabemos si vamos bien?

Proyecto

Actividades

Cronograma

Avance

Curva S

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



¿Qué es una Curva S?

La Curva S representa el avance acumulado del proyecto a lo largo del tiempo.

Permite comparar:



Avance Programado

Lo que debería haberse ejecutado.



Avance Real

Lo efectivamente ejecutado.

CONCEPTOS FUNDAMENTALES



Interpretación Curva S

Si la curva real está bajo la programada:
→ **Existe atraso.**



Si la curva real está sobre la programada:
→ **Existe adelanto.**





Dudas | Preguntas

Tu participación es clave para
construir **mejores resultados.**



*¡Gracias por
tu participación!*

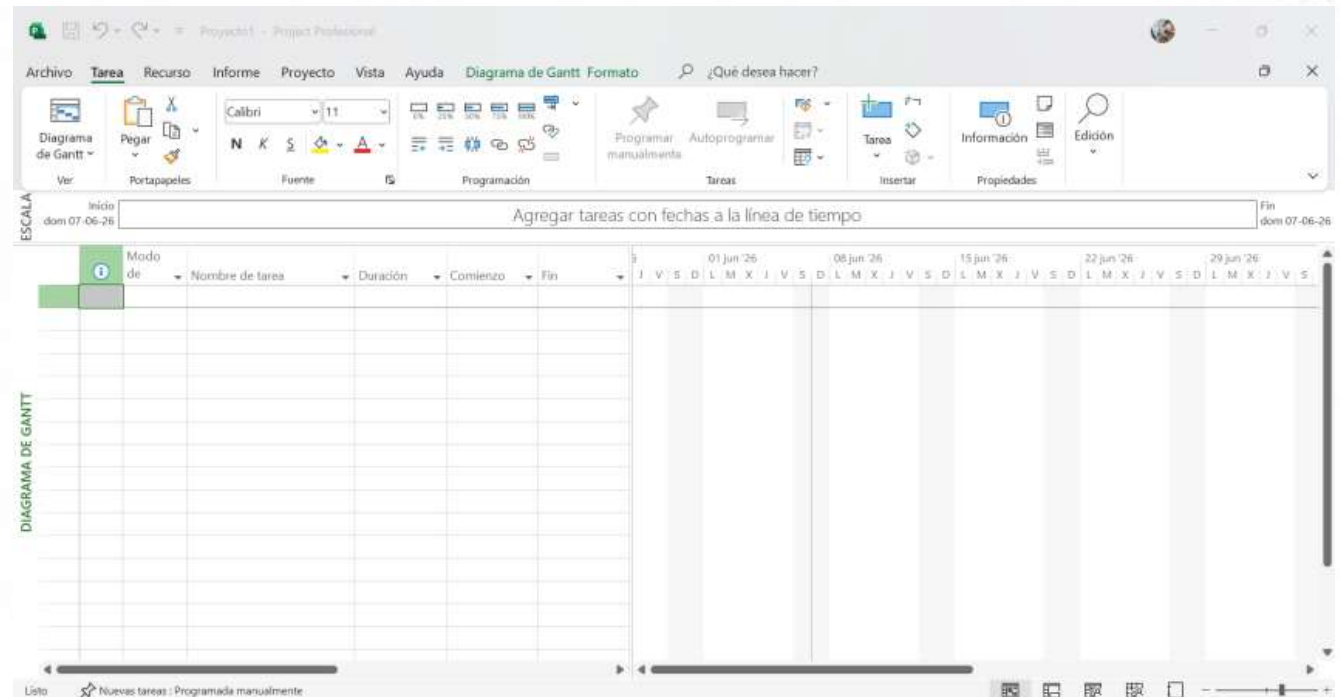


Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial

¿Qué es Microsoft Project?

Microsoft Project es una herramienta de planificación y control de proyectos que permite:

- Crear cronogramas.
- Definir actividades.
- Establecer dependencias.
- Asignar recursos.
- Realizar seguimiento.
- Generar reportes.

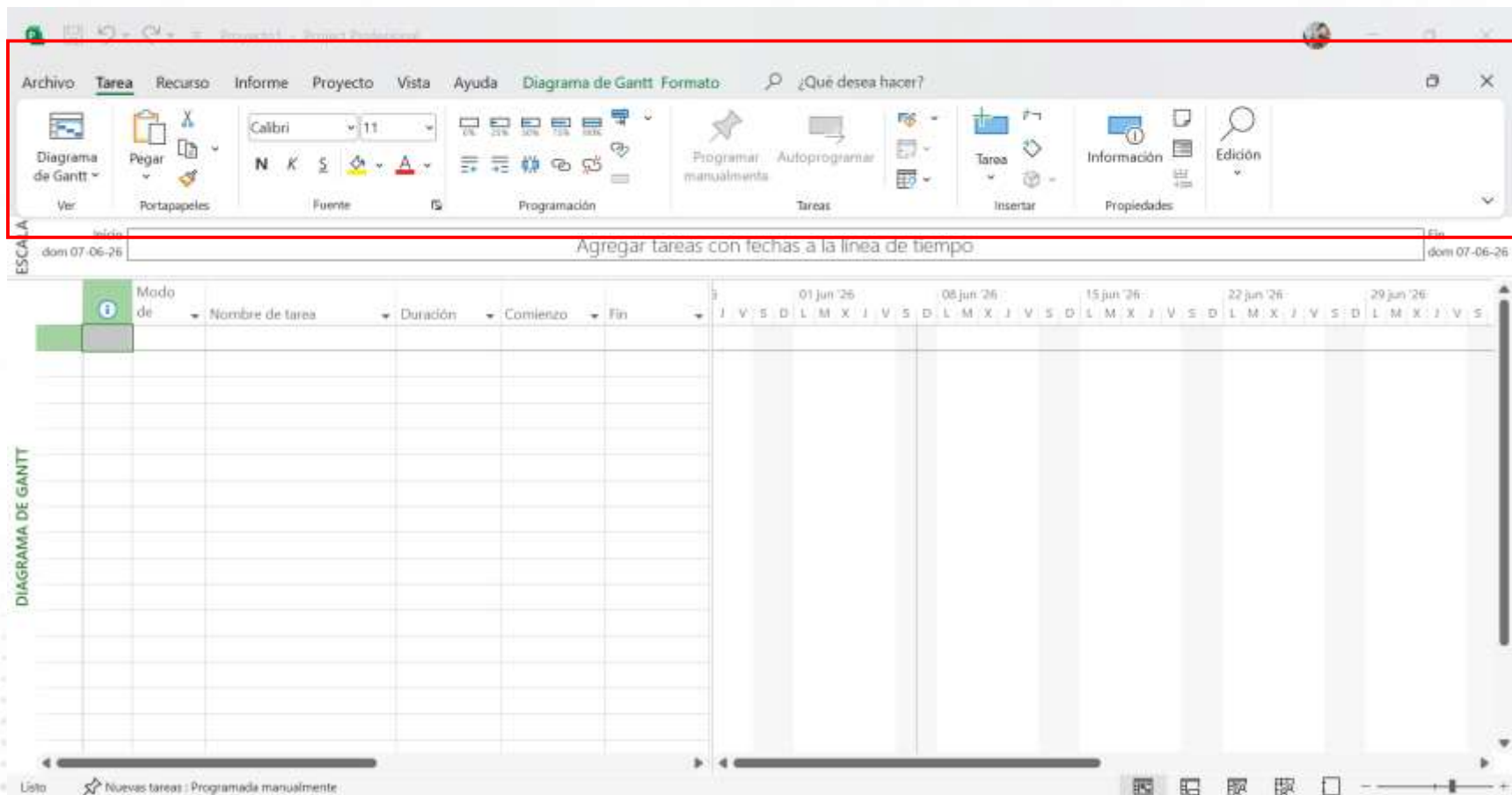


Lo que MS Project NO hace

- ✗ No reemplaza al planificador.
- ✗ No corrige una mala planificación.
- ✗ No resuelve problemas de abastecimiento / Compras.
- ✓ Ayuda a visualizar y controlar el proyecto.

Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial

Microsoft Project - Componentes principales de la interfaz



Cinta de opciones
Menú principal de comandos.

Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial

Microsoft Project - Componentes principales de la interfaz

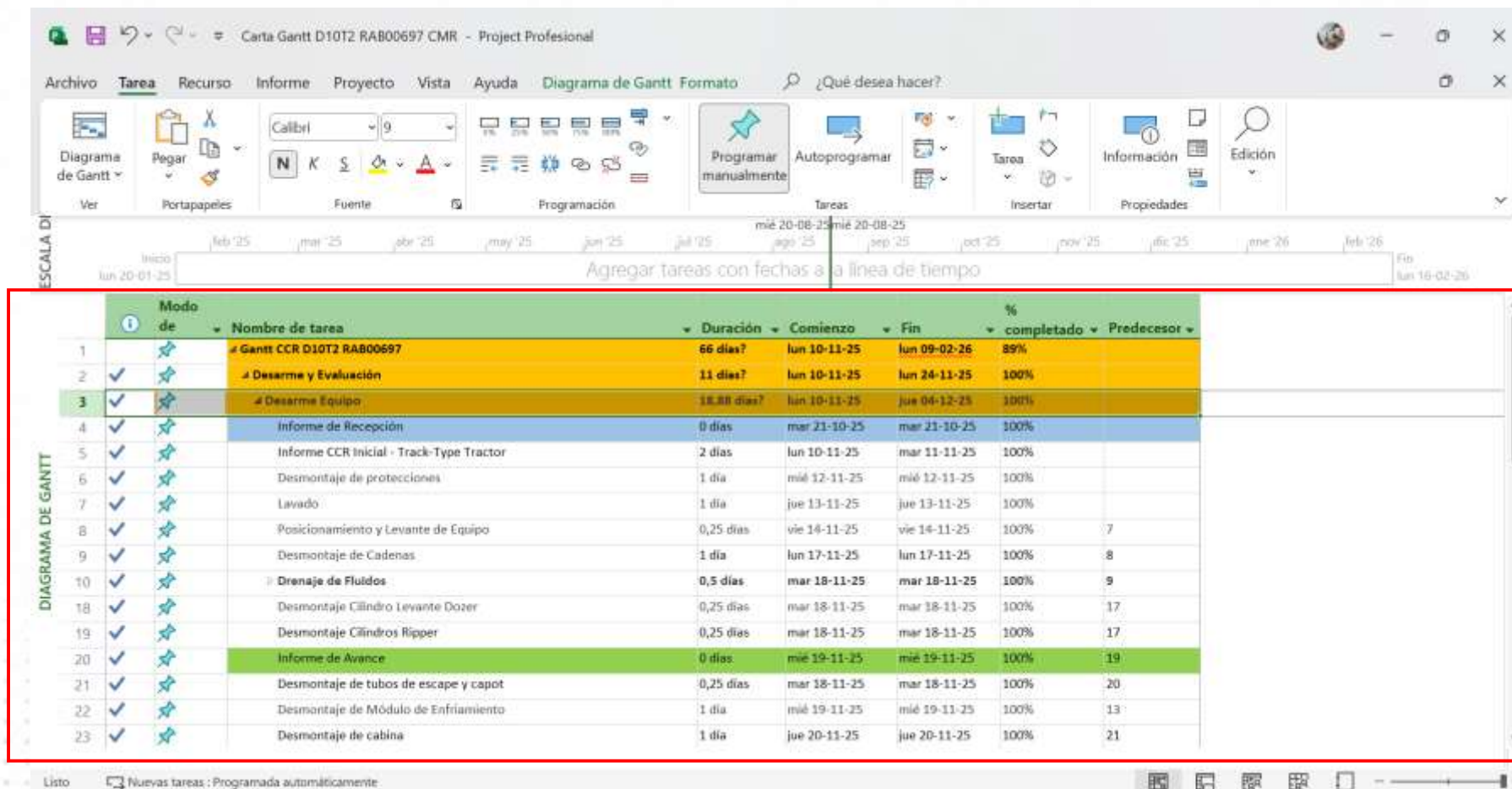
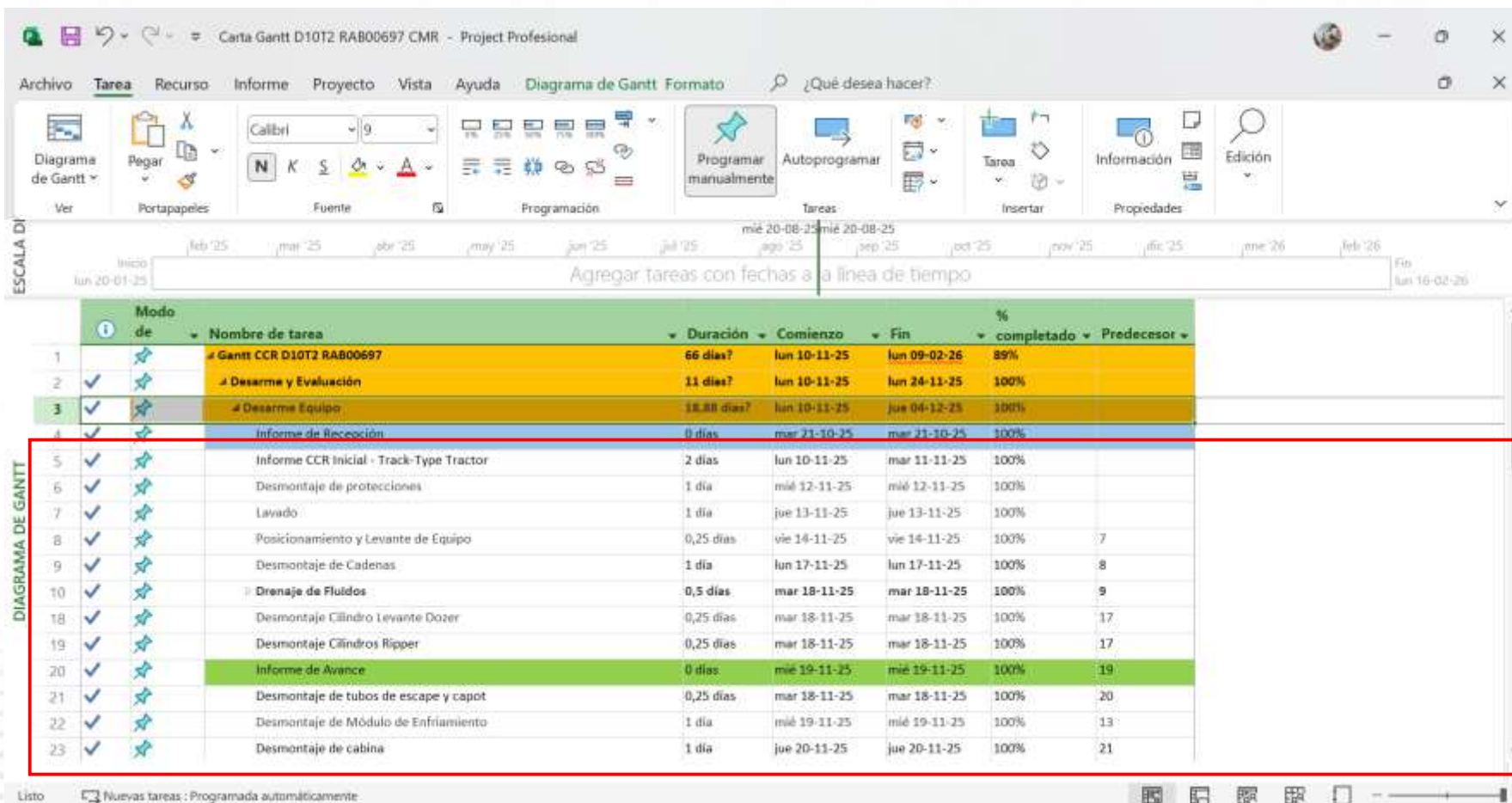


Diagrama de Gantt
Visualización gráfica del cronograma.

Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial

Microsoft Project - Componentes principales de la interfaz



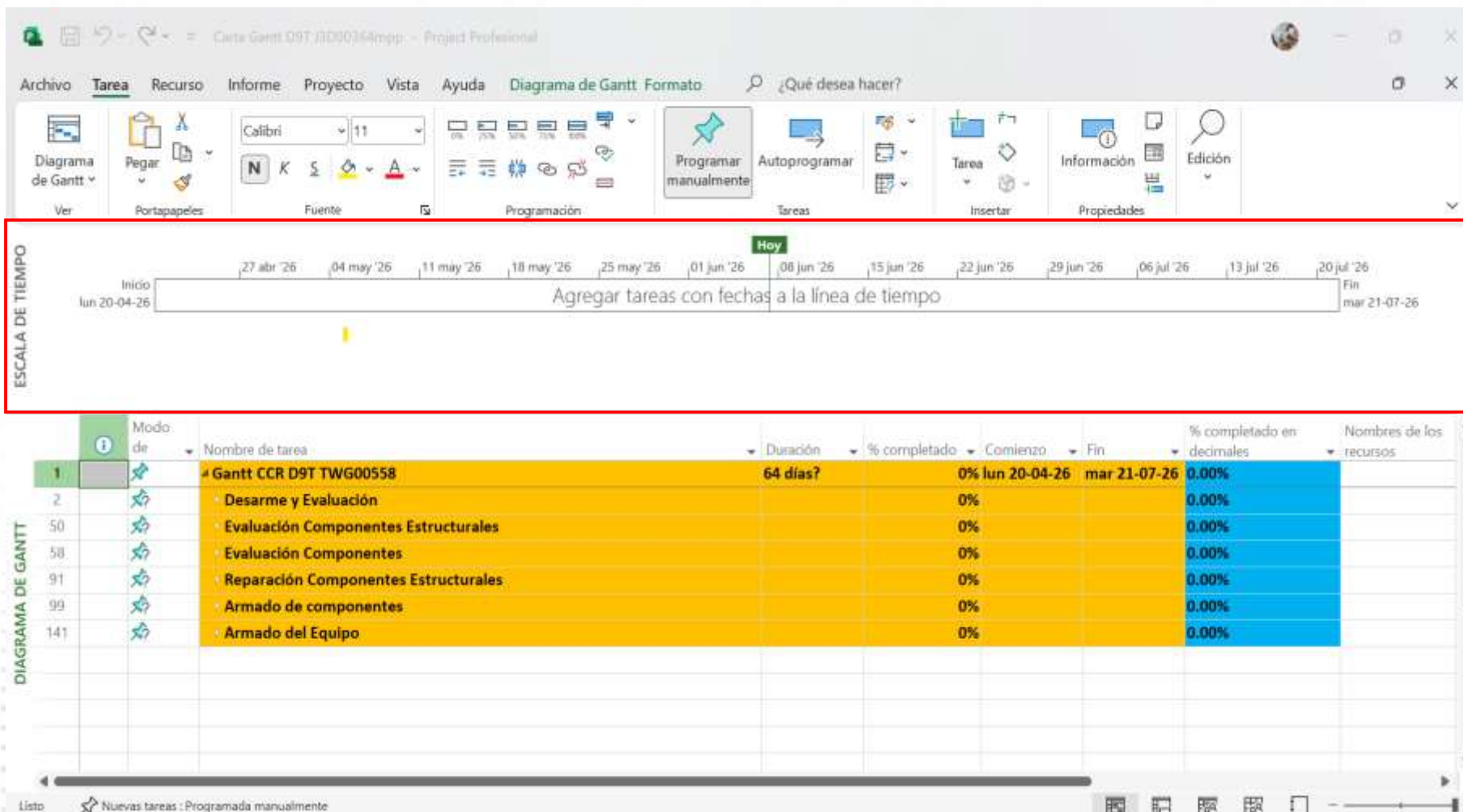
The screenshot displays the Microsoft Project Professional interface. The top ribbon includes tabs for Archivo, Tarea, Recurso, Informe, Proyecto, Vista, Ayuda, Diagrama de Gantt, and Formato. The 'Diagrama de Gantt' tab is active, showing a Gantt chart at the top and a task table below. The task table is highlighted with a red border. The table columns are: Modo de, Nombre de tarea, Duración, Comienzo, Fin, % completado, and Predecesor. The tasks listed include 'Gantt CCR D10T2 RAB00697', 'Desarme y Evaluación', 'Desarme Equipo', 'Informe de Recepción', 'Informe CCR Inicial - Track-Type Tractor', 'Desmontaje de protecciones', 'Lavado', 'Posicionamiento y Levante de Equipo', 'Desmontaje de Cadenas', 'Drenaje de Fluidos', 'Desmontaje Cilindro Levante Dozer', 'Desmontaje Cilindros Ripper', 'Informe de Avance', 'Desmontaje de tubos de escape y capot', 'Desmontaje de Módulo de Enfriamiento', and 'Desmontaje de cabina'.

	Modo de	Nombre de tarea	Duración	Comienzo	Fin	% completado	Predecesor
1		Gantt CCR D10T2 RAB00697	66 días?	lun 10-11-25	lun 09-02-26	89%	
2		Desarme y Evaluación	11 días?	lun 10-11-25	lun 24-11-25	100%	
3		Desarme Equipo	18.88 días?	lun 10-11-25	jue 04-12-25	100%	
4		Informe de Recepción	0 días	mar 21-10-25	mar 21-10-25	100%	
5		Informe CCR Inicial - Track-Type Tractor	2 días	lun 10-11-25	mar 11-11-25	100%	
6		Desmontaje de protecciones	1 día	mié 12-11-25	mié 12-11-25	100%	
7		Lavado	1 día	jue 13-11-25	jue 13-11-25	100%	
8		Posicionamiento y Levante de Equipo	0,25 días	vie 14-11-25	vie 14-11-25	100%	7
9		Desmontaje de Cadenas	1 día	lun 17-11-25	lun 17-11-25	100%	8
10		Drenaje de Fluidos	0,5 días	mar 18-11-25	mar 18-11-25	100%	9
18		Desmontaje Cilindro Levante Dozer	0,25 días	mar 18-11-25	mar 18-11-25	100%	17
19		Desmontaje Cilindros Ripper	0,25 días	mar 18-11-25	mar 18-11-25	100%	17
20		Informe de Avance	0 días	mié 19-11-25	mié 19-11-25	100%	19
21		Desmontaje de tubos de escape y capot	0,25 días	mar 18-11-25	mar 18-11-25	100%	20
22		Desmontaje de Módulo de Enfriamiento	1 día	mié 19-11-25	mié 19-11-25	100%	13
23		Desmontaje de cabina	1 día	jue 20-11-25	jue 20-11-25	100%	21

Tabla de tareas
Listado de actividades.

Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial

Microsoft Project - Componentes principales de la interfaz



Barra de tiempo
Representación temporal del proyecto.

Microsoft Project - Configuración inicial de un proyecto



Antes de planificar se debe definir:

- **Fecha de inicio**
Fecha oficial de comienzo.
- **Calendario**
Días hábiles o corridos.
- **Jornada de trabajo**
Horas de trabajo diarias.
- **Unidad de duración**
Días.

Microsoft Project - Configuración inicial de un proyecto

Buenas prácticas de nombres

✓ Ejemplos:

CCR_777G_v01

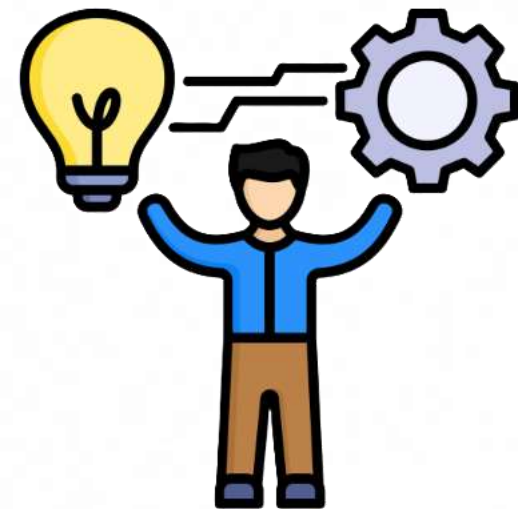
CCR_777G_v02

CCR_777G_BASELINE

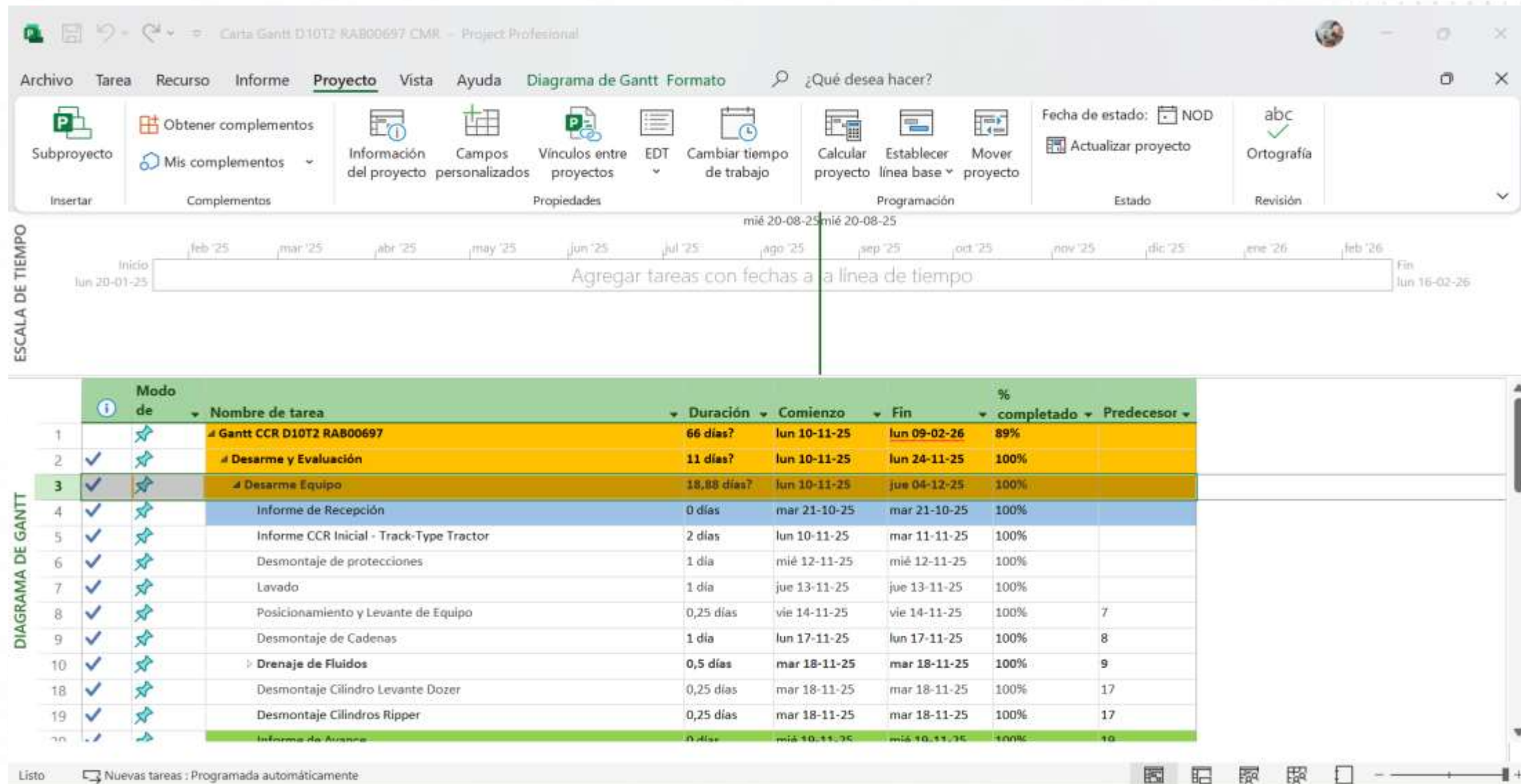
Evitar:

Proyecto Final Definitivo 3

.



Módulo 1 - Fundamentos de Planificación y Configuración Inicial



Ejercicio práctico N°1

Identifique para el proceso de reconstrucción:

1. Cinco actividades.
2. Tres hitos.
3. Dos posibles riesgos.
4. Dos áreas involucradas.



Dudas | Preguntas

Tu participación es clave para
construir **mejores resultados.**



*¡Gracias por
tu participación!*



ANTICIPO PRÓXIMA CLASE

Módulo 2 - Estructuración y Construcción de Cartas Gantt

- EDT
- Fases
- Tareas
- Subtareas
- Duraciones

Comenzaremos a construir la Carta Gantt de reconstrucción.



- ☐ Una palabra que resuma la sesión
- ☐ Un concepto nuevo que aprendí
- ☐ Una pregunta que me llevo para la próxima clase



GRACIAS

Por su atención y participación